

公益社団法人会社役員育成機構 2021 年度活動報告

2021 年度は BDTI にとって非常に厳しい年でしたが、実り多い年でもありました。役員研修の頻度が増えただけでなく、BDTI として挑戦することによりプログラムの種類も広がりました。

研修活動

- BDTI が実施した役員研修の受講者は 342 名で、その内訳は以下の通りです。
 - オープンプログラム（13 回実施）122 名
 - ◇ 社外取締役の役割に焦点を当てた新コース「社外取塾」32 名
 - ◇ 「ガバナンス塾」にダイバーシティマネジメントを含んだコース 16 名
 - 企業向けにカスタマイズされた役員研修は 169 名
 - ◇ このうち 64 件は、子会社の幹部が参加した研修でした
 - オープンプログラムの役員研修の参加者のうち 32%が女性で、日本の取締役会の女性役員比率の平均の 4 倍以上となります。この数字は、女性のための「研修奨学金」を提供する寛大なスポンサーにより、2022 年度には増加すると思われまます。
- BDTI が開催した 7 回のウェビナーには 608 名が参加し、第一線で活躍する専門家が以下のトピックを取り上げました。
 - 「ポストコロナ時代のリスク管理-法改正を踏まえた D&O 保険の見直し」
 - 「投資家が求めるガバナンスとエンゲージメントとは？」
 - 『「協働的エンゲージメント」はイギリスでは活発なのに、なぜ日本では殆どないのか？』
 - 『「ESG 経営」をどう「開示」するべきか？』
 - 「実効的対話の本質と形態」
 - 「会社支配権争いと株主利益の毀損」
 - 「機関設計の選択と社外取締役の役割」～新設計選択の傾向と検討すべきポイント

今後開催が予定されるウェビナーでは、ISSB の方向性に関する最新情報や、グローバル人材戦略および HR 管理について取り上げます。

- BDTI の提供する e-Learning（全 4 コース）一年間で約 3,000 人の方に付与（またはアクセス）されています。メガバンク 2 行と複数の企業グループから人数無制限使用権を購入いただいています。

機関投資家への啓蒙活動

国内・海外の機関投資家グループ向けに 14 の回講演し、合計聴衆者は 1,620 名にのびりました。

コンサルティングとデータ提供活動 - BDTI の長期的な持続可能性の一助になっています

- 29 社へのコンサルティング、またはデータ販売を行いました
 - GoToData ダッシュボードサービスの販売（デモ版は[こちらをクリック](https://gotodata.jp/demo/home.php)）
または <https://gotodata.jp/demo/home.php>
 - BDTI の詳細なデータベースへの直接アクセスと独自のデータ、テキストを大手機関投資家に販売

役員育成と BDTI の成果

経営法友会の 2016 年報告書では、主に社内取締役を中心に、取締役に対する研修の必要性が次のように指摘されています。「取締役に求められる知識は、これまでの業務執行の経験によって異なる。しかし、[今回の調査では] 就任時に十分な知識を習得しているケースは稀である。」

2020 年に経済産業省コーポレートガバナンス研究会が行ったより新しい調査によると、**社外取締役の大半は、未だ会社からコーポレートガバナンスの研修の機会を提供されていないようです。**27%の社外取締役が自主的に何らかのコーポレートガバナンス研修を受けていますが、その内容がどの程度のものであったかは分かりません。

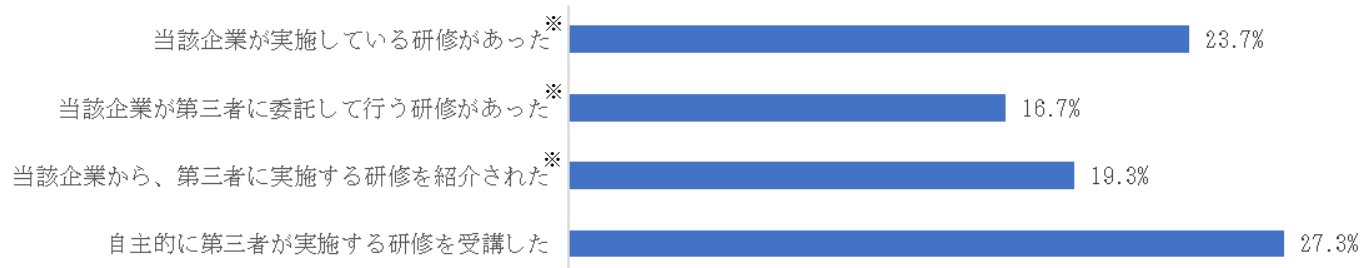
現在、多くの企業では、複数の社外取締役、人事諮問委員会などの CG プラクティスを導入しています。次のステップは、これらの制度が実際に正しく機能することを確認することです。そのためには、会社法や証券法、財務、ガバナンスの実務について、経営者や取締役を教育することが**不可欠**です。

CGC 発行後の役員研修に関する調査

対象者	割合
社内取締役（執行役員含む）	53.9%
社外取締役	28.9%
研修時間が 3 時間未満	50%
研修内容	
内部統制関連	42.4%
コンプライアンス関連	16.2%
リスクマネジメント・クライシスマネジメント	25.3%
コーポレートガバナンス・コード	13.1%
財務会計	21.2%
企業価値評価	7.1%

出典：経営法友会レポート 2016 年 2 月

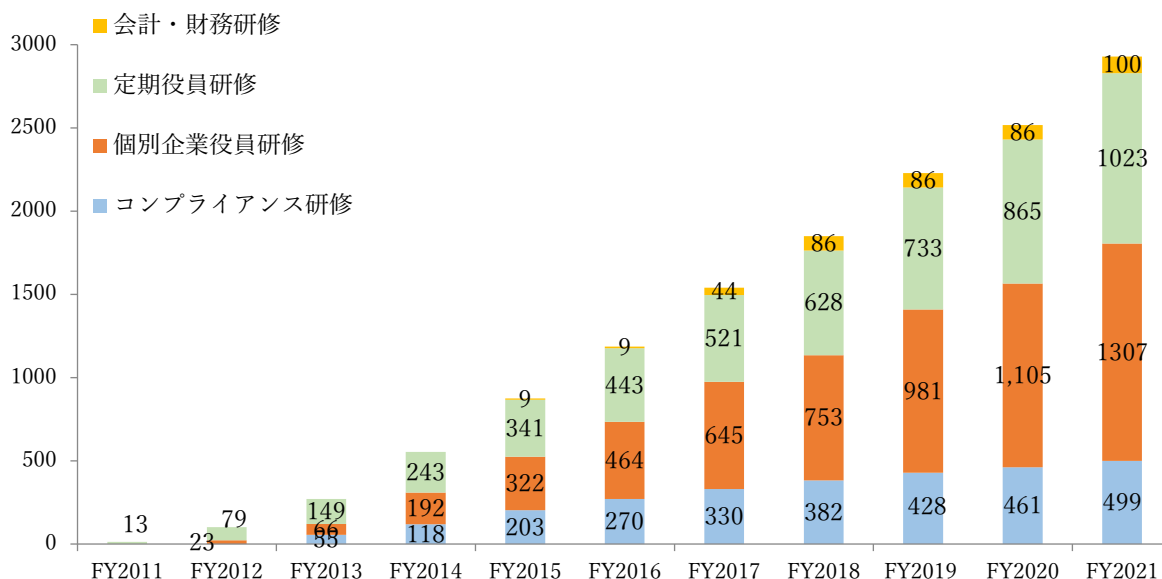
社外取締役の現状について



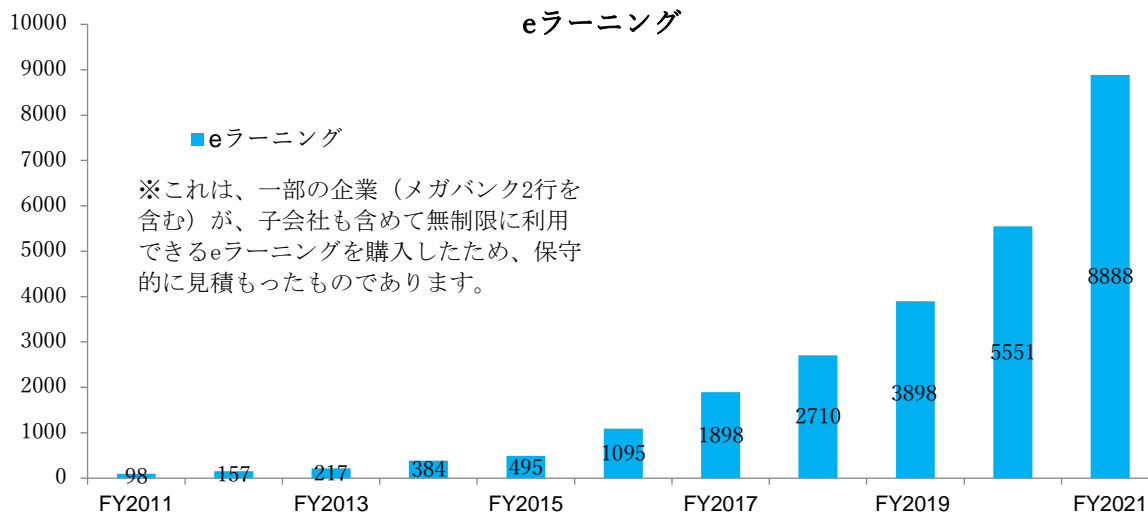
※全体として研修を提供された、紹介を受けた社外取締役のうち参加したのは約 85%にとどまります。

出典 経済産業省 CGS 研究会「社外取締役の現状」アンケート(2020.5.13)

BDTI 研修活動の累計



eラーニング



講義その他の啓蒙活動

